

北京化工大学文件

北化大校办发〔2021〕23 号

关于印发《北京化工大学 2020 年行政工作总结》的通知

各学院、部、处及校直属单位：

现将《北京化工大学 2020 年行政工作总结》印发给你们。
请认真总结经验，并在 2020 年工作的基础上，结合学校 2021
年工作计划，继续做好 2021 年的工作。

北京化工大学
2021 年 4 月 25 日

北京化工大学 2020 年行政工作总结

2020 年是新中国历史上极不平凡的一年，突如其来的新冠肺炎疫情，成为新中国成立以来在我国发生的传播速度最快、感染范围最广、防控难度最大的一次重大突发公共卫生事件。学校将疫情防控作为头等大事来抓，坚持把师生员工生命安全和身体健康放在第一位，在党中央、教育部党组、北京市委的坚强领导下，抓紧抓实抓细各项工作，构建起校园疫情防控常态化体系，统筹推进学校教育教学、人才培养、科学研究、社会服务、条件保障等各项工作。学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为统领，贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会及科学家座谈会议、全国研究生教育会议精神，深入学习习近平总书记关于教育的重要论述，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，坚守教育“为党育人、为国育才”初心使命，牢牢把握社会主义办学方向，巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，凝聚广大师生员工智慧力量，以立德树人为根本任务，坚持“育人为先”“人才强校”“全球化发展”等发展战略，着力增强“四个服务”意识，加强特色发展、超越特色发展，在提高人才培养质量上下功夫、在加强师德师风建设上求实效、在加快学校改革发展上见成效、在推进全面依法治校上出实招、在服务国家经济社会发展需求上做贡献，聚焦高质量发展，奋力推进学校“双一流”建设。现将 2020 年学校行政工作总结如下。

一、贯彻落实党委领导下的校长负责制，着力推进学校治理体系和治理能力现代化

深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想 and 习近平总书记关于教育的重要论述，把学习贯彻党的创新理论作为思想武装重中之重。认真贯彻党的教育方针，坚持社会主义办学方向，坚决落实党中央、教育部党组、北京市委决策部署，不断增强学校党委对学校工作全面领导的自觉性和坚定性，严格执行党委领导下的校长负责制，坚决贯彻落实民主集中制和分工负责制，积极组织实施学校第十一次党代会、党委全委会、党委常委会决策部署，落实立德树人根本任务，坚持依法治校和民主管理，形成了党政密切配合、协调有序运行的良好局面。

着力推进学校治理体系和治理能力现代化。将党对学校的全面领导充分体现到学校章程和各项规章制度中。不断健全行政议事决策机制，坚持校长末位表态，坚持科学决策、民主决策、依法决策。全力配合教育部党组第一巡视组对学校党委的政治巡视工作。不断规范校长办公会议议题材料编写，严格执行校长办公会议决策制度和督办制度。全年共召开校长办公会 33 次，通过线上线下共进行校长办公会议决议落实督查督办 207 项。围绕学校党委“制度提升年”总体部署，进一步推进学校行政规章制度的废改立工作，全年校内行政发文 333 件，制（修）订学校层面行政规章制度 75 件，废止现行行政规章制度 15 件，调整综合议事协调机构 34 个，撤销综合议事协调机构 36 个。有序有力推动《北京化工大学章程》修订工作，通过座谈会、邮件、书面、网络等多种形式向各层面征求意见，形成了 20 余条修改建议累计

6000 余字的《北京化工大学章程（修订版-征求意见稿）》和 1 万余字的《〈北京化工大学章程〉修订说明》。着力优化升级学校网上办事大厅平台，以规章制度为依据，不断完善规章制度流程化表单化建设，上线新版 OA 系统，有效提升管理效率和制度执行力。

二、严格落实疫情防控措施，有力有效阻击新冠肺炎疫情向校园蔓延

新冠肺炎疫情发生后，学校立即响应，超前研判，第一时间成立疫情防控工作领导小组，周密安排、严密防控，将各项防控措施落实到位，抓紧抓实抓细、有力有效有序推进各项工作，逐步构建起校园常态化疫情防控体系。

制定疫情防控工作方案、预案、通知和规章制度等 90 余项，组织师生员工进行 6 次疫情防控应急演练，建立起横到边、纵到底的网格化防控体系。全校师生员工共筑抗疫长城，一对一、点对点，无假期、无休息日，近 260 天不间断精准排查，确保无一遗漏。各级党员领导干部深入抗疫一线，落实 24 小时值班值守，743 名教职员工主动帮助 2196 名毕业生打包行李 10924 件。出资 330 余万元为全体师生员工进行核酸检测；有序推进全面复学复工，25000 余名师生安全、顺利返校复课。在全国疫情防控物资相对紧缺形势下，学校多方筹集，为海内外师生、校友发放口罩 40 余万个，温度计 2 万余支；退还 15000 余名学生住宿费共计 860 余万元，向受疫情影响的家庭经济困难学生发放补助近 40 万元。

充分发挥学校科研基础优势，组织全校科研人员大力弘扬新

时代科学家精神，用强烈的责任担当潜心攻克技术难点，为疫情防控提供坚实保障。陈建峰院士团队形成的“口罩荷电再生重复使用”相关成果得到中央领导同志的充分肯定及两次批示，为推动缓解2至3月口罩供需矛盾提供有力支撑；张立群教授团队开展的可复用高阻隔防护用品用熔喷级聚丙烯制备技术及产业化研究得到北京市领导高度关注，牵头起草完成的国际首个《可重复使用民用口罩》标准在全国团体标准信息平台发布和实施；杨卫民教授构建的防疫护目镜“3D 复印”智能化生产线，实现了新冠病毒防疫护目镜的高效率、高精度、智能化制造。有机无机复合材料国家重点实验室获评“北京市抗击新冠肺炎疫情先进集体”称号、童贻刚教授获评“北京市抗击新冠肺炎疫情先进个人”称号。同时，学校自主立项支持“防疫抗疫”和“复工复产”中试研究，立项27个中试项目，资助经费337万元，多个成果已在医院、社区、机关等投入使用。

疫情防控过程中，持续推进平安校园提升工程，以“毕其功于一役”战略考虑，围绕校园及周边综合治理，实现技防设施大升级，构建平安校园大格局。实验楼内共安装监控摄像机448台、拆旧换新96台，东校区安防平台监控总数量超过2100路，整体提升了校园实验室安全管理的技防水平。统筹规划三校区安防专网体系结构，推进三校区安防专网一体化升级改造，实现三校区安防平台互联互通。

三、坚持把立德树人作为中心环节，扎实做好新时代人才培养工作

深入实施“育人为先”战略，加强顶层设计，制定出台了《北

京化工大学构建德智体美劳全面培养的教育体系，形成更高水平的人才培养体系的实施意见（试行）》，进一步完善思政理论课改革创新，加强“课程思政”建设，持续推进我校德智体美劳全面培养的教育体系建设。

面对新冠疫情，认真落实教育部“停课不停教、停课不停学”的要求和学校党委的工作部署，主动求变，把疫情防控压力转换为推动教育教学改革的动力，制定《北京化工大学关于在新型冠状病毒感染肺炎疫情防控期间做好本科生在线教学组织与管理工作的实施方案》《关于2019-2020年春季学期研究生课程教学实施方案的通知》等一系列文件和应急预案，所有课程“应开尽开、能开尽开”，保证教学工作顺利、高质量开展。大力推进一流课程建设，972位教师开设本科生课程2364门次，在线参与学习的本科生153811人次，实践类课程开出率100%；227位教师开设线上研究生课程208门次，参与在线学习的研究生7858人次。顺利完成所有开课课程在线考试工作。3736名本科毕业生分三个批次完成线上毕业设计（论文）答辩，创新研究生学位论文“线上+线下”答辩新模式，实现“应毕业、尽毕业”，圆满完成本科生、研究生学位授予工作。以教育部“双万计划”为契机，推进一流专业建设，组织完成校级一流专业建设点评选，“产品设计”等5个专业获批北京市一流专业，“功能材料”等13个专业推荐参评国家级一流专业。“人工智能”获批为新专业。评选出研究生课程思政示范课程5门，课程思政优秀案例一等奖7个、二等奖8个、三等奖8个、优秀奖5个。对标对表《普通高等学校本科专业类教学质量国家标准》《工程教育专业认证

标准》及审核评估要点，以质量提升为目标，以优化知识结构和课程体系为重点，将新标准、新理念、新要求融入本科各专业人才培养计划，体现专业教育与素质教育并重。持续推进新工科建设工作，首批新工科研究与实践项目全部通过验收，《面向新经济的传统化工专业改造升级的路径探索与实践》项目获评优秀。启动第二批新工科研究与实践项目评选及推荐工作，评选出校级项目 8 项，其中入选教育部项目 3 项。2 个专业完成教育部工程教育专业认证现场考查。

健全质量保障体系，完善一流教学管理。不断健全完善校院两级本科教学质量保障队伍，遴选校级督导 19 人，院级督导 143 名，覆盖到全校的所有学院，并设立专门的实验教学督导。疫情期间，督导组根据在线教学工作的具体安排和要求，制定了在线教学的课程建设、教学质量的标准和要求，增加在线教学巡视的督导力度，完善评价反馈及整改机制，全力保障“教学不停，质量不减”的目标实现。

系统实施“德耀北化工程”，开展“节点式、节日式、项目式”主旋律教育活动，深入实施“新生引航工程”，以“建设新中国，勇攀新高峰，迎来新曙光，跨越新世纪，奋进新时代”为主线，培育院周品牌活动、精品活动 25 项。健全“以军事课教学为引领，以大学生征兵、国防类学生组织建设、国防教育新动力为支撑，以培育校园军旅成才文化为核心”的“四位一体”国防教育格局，形成了以爱党爱国爱民爱军为核心的校园军旅成才文化体系。学校连续九年获得“北京市征兵工作先进单位”荣誉。

四、多措并举显成效，生源质量稳步提升，毕业生就业总体稳定

深化考试招生制度改革，扎实推进新高考改革省份录取工作，严格规范体育艺术等特殊类型招生工作，进一步健全制度、规范程序、严格管理、强化监督。从 2020 年录取情况来看，理工类提档线在一本线 140 分以上录取省份 8 个，志愿满足率 100% 的专业 13 个；文史类提档线在一本线 100 分以上录取的省份 3 个，志愿满足率 100% 的专业 3 个。中外合作办学专业提档线平均高出一本线 100 分。为进一步优化人才培养结构，为高校毕业生创造更多再学习机会，首次开展第二学士学位招生，共计录取 28 人。研究生招生采用“存量优化结构、增量优先支持”的方式，充分发挥各学院、各学科的特色和优势，优化招生名额分配机制。稳步推进博士研究生招生“申请-考核”制改革，新增机电学院和信息学院试点，科学制定评价标准，重点考察学生思想政治素质、道德品质、科研能力和创新能力，健全监督制度和复议制度，取得良好效果。

毕业生就业局势总体稳定，依托教育部“24365”校园招聘服务平台，大力推动线上线下相结合的就业服务模式，努力保障每一位学生就业。全年面向 2020 届毕业生共举办线上宣讲会 447 场，线下宣讲会 275 场，举办线上、线下双选会 43 场。本科生就业率 83.83%，研究生就业率 93.37%；本科生深造率 49.07%。

五、深入实施“人才强校”战略，夯实学校事业高质量发展人才根基

把握新时代高等教育战略定位和历史使命，围绕“双一流”

推进人才队伍建设。以建立符合《深化新时代教育评价改革总体方案》要求的人才培养评价体系为目标，切实扭转“唯名校”“唯学历”的用人导向，推进分类管理、分类评价，抓好人事制度建设，推进人事工作改革。顺利完成2019-2023年度332名管理人员高教管理系列专业技术职务聘任工作；稳步推进2020-2023年度教师系列专业技术职务岗位聘任工作，341人（含公共岗13人）受聘正高级专业技术职务岗位，34人受聘见习正高级专业技术职务岗位。严格落实《新时代高校教师职业行为十项准则》，注重教师师德师风评价，实行“师德师风一票否决制”，对三名违反师德师风的教职工进行严肃处理，并开展警示教育。完善人才引进相关制度和工作流程，引进国家人才计划入选者6人，引进全职来校工作的高层次人才和青年后备人才40人，其中B类人才8人，C类人才14人，青年后备人才18人；新增国家“万人计划”青年拔尖人才、教育部“长江学者”及“青年长江学者”等4人，获2020年度政府特贴2人。2名教师获“北京市教学名师奖”，评选出校级教学名师5人、校级青年教学名师4人、优秀青年主讲教师11人。机电工程学院杨卫民教授被授予“北京市先进工作者”荣誉称号，特聘教授David G. Evans当选2020年度“北京榜样”年榜人物。

持续加强在线学习培训管理，围绕“管理育人”核心主题，以新教工培训为契机，启用北化教师发展管理平台自主建课功能并顺利试运行。全年举办教师类校内会议、培训、交流等相关活动4期（14场），支持学院举办会议与培训8项，总计近820人次参与；外派教师研修项目37项，受益525人次。开展教学

技能引导员工作坊一期，新增 4 名教学培训师。

六、深入推进“双一流”建设，不断增强学校内涵发展的核心竞争力

深化“强工、厚理、兴文”发展布局，大力推进交叉学科建设。聚焦基础学科研究，筑牢科技创新根基，扎实完成“双一流”建设周期总结工作。以推动“绿色化学化工及材料”学科群建设为抓手，围绕“双一流”建设目标，稳步推进一流学科建设专项实施，启动 1 项重大科学工程项目、2 个交叉学科创新平台（项目）以及人工智能交叉研究中心建设。高精尖学科建设纳入“双一流”建设体系，与交叉学科平台、新兴交叉学科中心有效衔接并深度融合发展，在病原微生物安全防控、食品药品生物安全、大气生物安全、能源存储与转化等领域取得了一系列研究进展，获国内外科研机构、科技媒体广泛报道，有效支撑工程、化学、材料、生物学与生物化学等学科的综合提升，大力促进学校新增授权的“生物工程”一级学科博士点建设和发展。2020 年，学校 ESI 综合排名全球第 615 位，较去年同期提升 58 位，4 个学科进入 ESI 排名全球前 1%，化学、材料科学（2020 年 9 月首次）2 个学科入围 ESI 排名全球前 1%；学校位列 THE 大学排名全球 501-600 位，中国大陆 23-33 位；位列 US. News2021 世界大学排名全球第 538 位（国内第 43 位），较上年首次进入全球前 600 位提升了 61 位；软科 2020 世界大学学术排名全球第 301-400 位（国内第 33-49 位），较上年国际排名第 401-500 位提升一档。“新能源材料与器件”学科获国家自然科学基金委重大项目课题 1 项，申报 2020 年国家自然科学奖 1 项。以“大化工”为核

心特色，面向马克思主义、法学、公共管理 3 个一级学科分别启动了“文科提升计划”，着力推动人文社科基础研究、应用研究、综合研究、新兴交叉学科和跨学科研究的协同发展。

七、提升科技创新内生动力，促进科研与“四个服务”深度融合

按照“一流学科”“三个一流团队”“一院一策”三层次不断强化原始创新能力、关键核心技术突破能力，一批原创技术实现“从 0 到 1”的重大突破，解决了黑色矩阵光刻胶和彩色光刻胶等“卡脖子”技术问题。学校年度科研经费到款 8.6 亿元，其中竞争性科研到款同比增加 1 亿元。GF 科技奖励和资质申请方面实现新突破，获批科工局 GF 科技创新团队 1 项、173 重点项目 1 项、XX 工程专项项目 3 项，GF 领军人才，GF 科研到款超 1.5 亿元，增幅近 40%。国家自然科学基金申请持续 8 个学部全覆盖，申报数突破 500 项，获资助 116 项，其中优秀青年基金 3 项，总经费 8348.2 万元。获批国家重点研发计划项目 1 项，国家重点研发计划—政府间国际合作项目 3 项、课题 9 项，参与课题 29 项国家重大科技专项参与课题 2 项。获批国家社科基金项目 6 项，创历史新高，并首次获批国家社科基金思政专项项目和国家社科基金后期资助项目。智库成果获国家领导人批示 2 项。

推动跨学科交叉研究中心建设，开展前瞻性、战略性基础研究。成立人工智能交叉研究中心，构建“人工智能+X”型特色学科，打造人工智能科学研究和人才培养高地。举办“2020 化学与生物医药前沿交叉学术论坛”，加强交叉学科发展。加强与国内外大型企业战略合作，继续推进协同创新中心、联合中心建设，

全年与各类企业共建联合研发中心 28 个，与中国石油化工集团签署战略合作协议，成立的“分子化学工程联合研发中心”将年均投入 3000 万元稳定支持 20 个重大项目。成立“先进技术与装备研究院”，完善首席科学家负责制的 GF 特色学科体系建设，着力推动 JM 融合战略深化实施。

八、持续实施“全球化发展”战略，稳步拓展国际化人才培养渠道

面对世界百年未有之大变局，稳步推进学校“全球化”发展战略，持续推进“一带一路”建设，不断优化全球合作战略布局。对标国内外一流大学国际化战略、世界大学排名指标体系，加快扩大新时代教育对外开放。积极拓展学校与欧洲以及“一带一路”沿线国家高校、机构、企业间的教育科技合作。受疫情影响，全年新（续）签校际合作协议 33 份，新增国际合作伙伴 14 个，其中 12 个来自“一带一路”沿线国家。依托“绿色化学化工及材料”一流学科群，持续推进国际合作基地和平台建设。“先进炭材料及特种高分子”引智基地进入“111 计划 2.0”建设阶段；“微生物绿色制造技术”引智基地通过 5 年验收，进入滚动建设阶段。继续实施“北化-世界百强高校本硕博精英计划”项目。29 名研究生获国家留学基金委“国家建设高水平大学公派研究生”奖学金和国家级、北京市、学校奖学金资助赴境外进行攻读博士学位或博士联合培养等，2 名本科生被国家留学基金委与加拿大 Mitacs 基金会合作本科生实习项目录取，实现我校在该项目上“零”的突破。

九、提升保障服务能力，努力构建美丽和谐幸福北化

昌平校区蓄水池建成并投用；历经 7 年持续努力，35KV 高压架空线路移改入地，影响新校园建设的最大障碍彻底扫清。持续推进“暖心工程”，提升师生获得感和幸福感，建设昌平校区教职工候车室解决教职工主教楼候车不方便的民生问题，各校区设立爱心母婴室为亟需老师进行暖心服务。疫情期间，为满足师生员工生活需求，在学校食堂设立爱心站点提供蔬菜、鱼肉蛋类等生活必需品售卖服务。积极组织教职工参加职工互助保险，协调教职工子女入幼入学问题。克服疫情影响，依托教职工协会，积极开展集邮书画展、师生互动等教职工活动。

开展了以校园环境保护和安全隐患解决为主的西校区校园综合治理工作，统筹推进，圆满完成研究生入学入住。以高质量服务水平保障教学科研运行，强化物业监管，严守餐饮安全，突出节能实效，强化安全生产，后勤服务保障水平不断提升。聚焦“新基建”，打造能源管控物联网平台。应用物联网技术全面管理各类资产和设备，建设具备物联应用服务平台支撑的后勤保障、资产管理、能源管理，通过各类智能系统集成，实现万物互联，打造一体化校园智能控制系统。通过全方位智能技术，为校园教学管理、运行管理、生活服务提供便捷高效的应用体验，打造示范性智慧校园。校园生态环境持续向好，昌平校区天蓝、地绿、山青、水静，天鹅入住、灰鹭栖息、锦鲤成群、鹅鸭嬉戏，构成了生态和谐的美丽校园风景。东校区资源持续优化，“三年环境设施全面提升计划”圆满完成，高精尖创新中心项目结构成功封顶，学生宿舍完成节能改造，食堂备餐就餐环境得到改善。

财务状况持续保持健康发展。全力减少学校日常预算赤字，超额完成相应预算执行进度和财务增收任务。学校全年收入总额 20.76 亿元，支出总额 18.88 亿元。财务当年账面收支差额 1.88 亿元。学校总经费中，国家财政拨款（含住房补贴）9.49 亿元，占收入总额 45.7%；学校自筹收入 11.27 亿元，占收入总额 54.3%。全年工资年终绩效累计发放 5.02 亿元，组织完成 2021 年改善基本办学条件项目库，争取资金 1.14 亿元。大学科技园公司实现营业收入 2461 万元，获得各级政府补贴、科技专项资金 83 万元。固定资产总值 43.48 亿元，其中房屋及构筑物 24.97 亿元，仪器设备 16.47 亿元，家具用具装具 1.35 亿元，图书档案 0.67 亿元，文物及陈列品 163 余万元。

十、用心用情用力，助力如期打赢脱贫攻坚战

聚焦问题导向、加强交流合作、凝聚扶贫攻坚强大内生力，保持攻坚态势、强化攻坚责任，确保脱贫攻坚目标任务如期全面完成。全年，学校共召开党委常委会 12 次、校长办公会 1 次和定点扶贫工作领导小组会 1 次、扶贫工作协调调度会 14 次、校旗对接会 2 次、“1+1”定点扶贫工作会议 1 次、项目推进会 30 余次，以总攻态势统揽推进定点扶贫。

校长谭天伟走进北京政协直播间，介绍我校定点扶贫工作，直播点击量 155.9 万次。连续 7 年继续举办“国家扶贫日”扶贫工作展。形成《北京化工大学十八大以来教育脱贫攻坚总结》《北京化工大学 2020 年定点扶贫工作自评报告》，呈报教育部、国务院扶贫办。2020 年，学校共投入帮扶资金 218.04 万元、完成率为 109.2%，引进帮扶资金 400 万元、完成率为 200%，培训基

层干部 2069 人、完成率为 689.6%，培训技术人员 2308 人、完成率为 769.33%，购买农产品 275.16 万元、完成率为 137.58%，帮助销售农产品 403.81 万元、完成率为 201.91%，并向科左中旗捐赠实验教学装置 20 套、捐赠图书 1237 册、捐赠防疫护目镜 600 个。充分运用科技优势开展科技扶贫。先后为扶贫对象推荐了玉米利用、秸秆燃气、胶原蛋白、土壤改良、植物提取、流域监测、物流规划、精准灌溉、天然橡胶、遥感畜牧等扶贫致富技术，重度盐碱地土壤改良和元宝枫活性物质提取项目成功在内蒙古科左中旗落地。全面完成《2020 年中央单位定点扶贫责任书》各项任务指标和《中央单位定点扶贫业务子系统信息采集表》中的所有工作创新参考指标。

用情用心，充分协调，全面推进对口支援工作，完成塔里木大学挂职干部轮换。在成功申请“化学工程与技术”一级学科硕士点的基础上，加大力度，调动资源，全力支援塔里木大学完成“材料与化工”专业硕士点申报材料的准备工作；选派我校陈晓春、刘清雅、密建国三位教授参与塔里木大学“化学工程与生物工业工程”，支援塔里木大学专业建设。

一年来，在学校党委统一领导下，在广大师生员工共同努力下，学校行政工作取得的成绩让人鼓舞，催人奋进。当今世界面临百年未有之大变局，大学在综合国力竞争和经济社会发展中的作用更加凸显，在取得成绩的同时，还要清醒看到学校事业发展面临的机遇和挑战。人才培养质量水平仍需持续提升；围绕“双一流”建设目标，需要进一步加强特色发展、超越特色发展，推动建设前沿科学中心和集成攻关大平台，强化原始创新和集成攻

关，加快“从0到1”创新和关键核心技术突破，提升学校关键领域自主创新能力，服务行业的学科优势还需加强；国际交流合作质量仍需进一步提高。面临新形势、新阶段、新理念、新格局、新目标、新要求，全校上下要认真学习深刻把握党的十九届五中全会精神和习近平总书记在党史学习教育动员大会上的重要讲话精神，牢记初心使命，落实根本任务，持续完善德智体美劳全面培养的育人体系，推进科技创新体系建设，全方位高水平推进教育对外开放，加强教师队伍建设，夯实人才支撑，提升保障能力，为学校高质量发展奠定坚实基础。

2021年是中国共产党成立100周年，是全面开启建设社会主义现代化国家新征程的开局之年，也是北京化工大学深入贯彻落实第十一次党代会精神、推进学校内涵式高质量发展的关键之年。学校将更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，投身新发展阶段，践行新发展理念，构建新发展格局，增强“四个意识”、坚定“四个自信”，做到“两个维护”，以优异成绩向中国共产党百年华诞献礼。